

## PRZEDMOWA

Kenneth J. Arrow, laureat Nagrody Nobla w dziedzinie ekonomii, zwraca uwagę na to, że problemy ekonomiczne, z którymi spotykamy się w opiece zdrowotnej, są bardziej złożone niż w innych dziedzinach gospodarki.

Doświadczaliśmy tej złożoności po wdrożeniu reformy systemu opieki zdrowotnej, kiedy wszystkie publiczne zakłady opieki zdrowotnej otrzymały osobowość prawną i status samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej pozbawionego ochrony finansowej budżetu państwa.

Ponadto, nowe standardy, wdrożone dzięki reformie, zapewniły równouprawnienie sektora prywatnego i publicznego w dostępie do środków kas chorych. W efekcie tego procesu pojawiła się konkurencja wśród świadczeniodawców.

Konkurencja na rynku usług medycznych i nowa konstrukcja budżetu zakładu opieki zdrowotnej, promujące aktywność i jakość działania, doprowadziły do konieczności wdrażania takich zmian strukturalnych (własnościowych) oraz organizacyjnych, które skokowo zwiększałyby efektywność działania placówek. Wzrosło zapotrzebowanie na wiedzę o przekształceniach własnościowych i nowych technikach zarządzania, a szczególnie o konkretnych rozwiązaniach organizacyjnych. Rynek wydawniczy odpowiedział na to zapotrzebowanie i w efekcie pojawiło się wiele publikacji opisujących między innymi problem zarządzania, marketingu w opiece zdrowotnej.

Książka *Strategia, finanse i koszty szpitala* pod redakcją naukową prof. Jana Stępniewskiego jest jedną z tych pozycji, która ma szczególną wartość dla menedżera zdrowia – praktyka.

Publikacja składa się z części dostarczających wiedzy pogładowej na temat strategii zakładu opieki zdrowotnej, modeli finansowania świadczeń zdrowotnych, rachunku kosztów, koncepcji budżetowania kosztów oraz współczesnych metod liczenia kosztów w placówce zdrowotnej. W książce tej odnajdziemy liczne przykłady rozwiązań, które można wdrożyć w warunkach naszych jednostek – poczynając od opisu narzędzi stosowanych

w zarządzaniu strategicznym, poprzez przykłady profesjonalnych badań statystycznych, a kończąc na bardzo szczegółowym i wyczerpującym opisie modelu budżetowania.

Dodatkowo podręcznik *Strategia, finanse i koszty szpitala* napisany został w sposób przystępny, dzięki temu będzie użyteczny również dla studentów i słuchaczy studiów z dziedziny zarządzania jednostkami opieki zdrowotnej.

Wiedza zebrana w tej publikacji zainspiruje niejednego praktyka do wdrażania nowych rozwiązań w kierowanych przez nich placówkach. Polecam ją jako obowiązkową pozycję biblioteki menedżera zdrowia.

*Jarosław Kozera*

Prezes Stowarzyszenia Menedżerów Opieki Zdrowotnej,  
wykładowca Szkoły Zdrowia Publicznego Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu,  
autor licznych publikacji na temat zarządzania w opiece zdrowotnej.